



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA **RECUPERACIÓN ECONÓMICA**

2014 - 2018

Agenda para la recuperación económica 2014-2018



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

- La agenda para la recuperación económica delinea la estrategia para afrontar los retos económicos del país.
- Todas las acciones presentadas se inspiraron con el fin de producir riquezas y crear empleos en Puerto Rico.
- Se persigue un verdadero desarrollo sostenible, conseguir que los puertorriqueños tengan calidad de vida y que progresen en paz.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Postulados del esfuerzo de recuperación económica

1. **Diversificar la economía, incentivar agresivamente la producción local y fortalecer la competitividad.**
2. Desarrollo de la **agricultura**, el **turismo** y el **empresarismo**.
3. Diversificar las **fuentes de energía** para reducir costos.
4. Transformación del **sistema educativo**.
5. **Modernización del gobierno** para lograr que sea eficiente.
6. Reforma del **sistema tributario**: que sea de fácil cumplimiento, eficiente en su función fiscalizadora, justo y que promueva el desarrollo económico.

Salud fiscal y crecimiento económico

1. Es imprescindible entender el **vínculo** entre la **salud fiscal** del país, la **producción local** y el **crecimiento económico**.
2. Los **esfuerzos** tienen que enfocarse en **acelerar el crecimiento económico** para **cumplir con las obligaciones del servicio de deuda sin limitar la inversión pública ni privada** ni la capacidad de gasto del gobierno.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Salud fiscal y crecimiento económico

Para asegurar niveles sostenibles de recursos y de la deuda de P.R. es imprescindible:

Que el presupuesto del 2015 sea balanceado

Que se elimine la dependencia en el crédito para pagar los gastos recurrentes del gobierno

Alcanzar un crecimiento económico de 2% para el 2018

Mantener la inflación de 2%

Se reducen los costos de financiamiento a cerca del 4.8% para el 2016.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Medidas fiscales y acceso a los mercados en el 2013 y 2014

Reformas para el financiamiento del gobierno para garantizar los servicios públicos y adelantar el crecimiento económico:



RETOS	SITUACIÓN (2012-2013)	MEDIDA
Sistemas de retiro del gobierno	Fondos insuficientes para las obligaciones de los sistemas de retiro	Reforma a 3 sistemas de retiro: •empleados públicos •maestros •judicatura
Déficit del fondo general	Déficit heredado de \$2,200 millones	• Cambios a la Ley 154 (impuestos) • Medidas adicionales para ingreso • Medidas de austeridad del gobierno
Corporaciones públicas insolventes	Las corporaciones públicas más grandes operaban con déficits que por años financió el BGF	• Revisión de tarifa de agua y combustible • Transacción de la APP del aeropuerto LMM • Aprobación de las leyes 30 y 31 del 2013

Medidas fiscales y acceso a los mercados en el 2013 y 2014



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

RETOS	SITUACIÓN (2012-2013)	MEDIDA
Falta de liquidez del BGF	El BGF tenía insuficiencia de fondos para cumplir con las obligaciones de deuda	- Nuevos instrumentos financieros para el BGF - Ley para préstamo del BGF, Ley 64-2001, según enmendada
Dificultades para acceder a mercados financieros	Degradaciones por parte de las casas acreditadoras complicaron el acceso a los mercados	- Mejoras en las políticas de transparencia y comunicación del BGF con la comunidad financiera - Emisión de \$3,500 millones en bonos de obligación general
Gobierno altamente endeudado	Nivel de deuda por encima de los \$70,000 millones	- Restricciones estrictas para cualquier emisión de deuda - Disminuir o eliminar los financiamientos de déficits

Medidas de desarrollo económico

La creación de empleos y el impulso al desarrollo económico son la solución permanente para lograr restituir la salud fiscal de Puerto Rico.

Ley de Empleos
Ahora
(Ley 1-2013)

- La ley establece un programa de estímulo para la creación de empleos y de incentivos para nuevas empresas y empresas existentes.
- Concede un crédito energético entre las empresas participantes
- Crea un proceso alterno para agilizar la concesión de permisos
- Establece un subsidio salarial para las empresas que contraten empleados cesanteados

Ley de Empleos
Ahora
(Ley 1-2013)

687 negocios

Certificados hasta el 16 de abril de 2014
Se crearán 11,409 empleos

Ley de Empleos
Ahora y todos los
esfuerzos de creación
de empleos

44,704 nuevos puestos de trabajo

En los pasados 15 meses



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Medidas de desarrollo económico: áreas para impulsar la competitividad

Manufactura

Agricultura

Servicios industriales

Inversión extranjera

Turismo

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Manufactura

Medidas de desarrollo económico: áreas para impulsar la competitividad

Algunas negociaciones para la creación de empleos en las áreas de manufactura y servicios industriales enero 2013 - abril 2014

Manufactura	Farmacéuticas	• Johnson & Johnson: 308 empleos nuevos y \$226 millones en inversión. • Bristol, Myers, Squibb: 100 empleos nuevos y una inversión de \$200 millones en la expansión y renovación de la planta y el equipo. • Eli Lilly: 400 empleos nuevos anunciados en noviembre de 2013 • Inauguración en enero de 2014 de CEDIPROF / Neolpharma: \$12 millones en inversión y 23 nuevos empleos
	Dispositivos médicos	• Expansión de la planta de CooperVision: \$250 millones en inversión y 350 nuevos empleos • Expansión de la planta de Covidien: 200 empleos nuevos • Expansión de Saint Jude Medical: 150 empleos nuevos en un período de 5 años • Expansión de Medtronic: 150 empleos nuevos anunciados en octubre de 2013 • Stryker: creación de 32 empleos de trabajo • Vention Medical: 96 empleos y una inversión de \$3.5 millones



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Servicios industriales

Medidas de desarrollo económico: áreas para impulsar la competitividad

Algunas negociaciones para la creación de empleos en las áreas de manufactura y servicios industriales enero 2013 - abril 2014



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Servicios

Servicios de exportación y sector aeroespacial

- IBM / True North: 400 empleos nuevos
- AON Hewitt: 200 empleos nuevos
- Rock Solid: 100 empleos nuevos anunciados en noviembre 2013
- Infosys: 300 empleos nuevos anunciados en enero 2014
- Expansión de Honeywell Aerospace: \$24 millones de inversión y la creación de 310 empleos en un plazo de 36 meses, anunciados en abril de 2014

Textiles y vestimenta militar

- Proper International: contrato federal de \$137 millones durante 3 años, creación de 2,200 empleos
- SNC Technical Services: 200 empleos nuevos
- Lifestyle Footwear: 180 empleos nuevos anunciados en enero 2014

Mantenimiento, reparación y reacondicionamiento de aeronaves (MRO)

- Lufthansa Technik: construcción de instalaciones y la creación de 400 empleos nuevos durante la operación, anunciados en abril de 2014

Turismo

Medidas de desarrollo económico: áreas para impulsar la competitividad

Logros en el área de Turismo

- Aumento de la infraestructura hotelera
- El inventario de habitaciones aumentó en el 2013:
 - 2,200 habitaciones adicionales en construcción
 - Inventario total de 16,700

Turismo

Medidas de desarrollo económico: áreas para impulsar la competitividad

Logros en el área de Turismo

- La cadena Hyatt, anunció la operación de dos desarrollos hoteleros de nueva construcción en los municipios de Manatí y Bayamón, con planes de operar dos hoteles adicionales en el Distrito de Convenciones en San Juan.
- El hotel Vanderbilt fue adquirido a principios del 2014 y tras una inversión de aproximadamente \$40 estará terminado y operando a finales este año.
- El hotel Normandie fue adquirido por un grupo de inversionistas extranjeros, se encuentra en una fase de planificación y pronto reabrirá sus puertas.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Turismo

Medidas de desarrollo económico: áreas para impulsar la competitividad

Logros en el área de Turismo

- Mejoras en la conectividad aérea y marítima
- Los pasajeros de cruceros aumentaron en 121,000
- Se restablecieron rutas con destinos importantes: Colombia y España



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Turismo

Medidas de desarrollo económico: áreas para impulsar la competitividad



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA



Logros en el área de Turismo

- La compañía *Seaborne Airlines* estableció su sede en Puerto Rico y se restituyó nuestra conexión con la región caribeña.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Agricultura

Medidas de desarrollo económico: áreas para impulsar la competitividad

Logros en el área de Agricultura

- Se desarrolló **el Plan de Seguridad Alimentaria**.
- Se aumentó la productividad de insumos locales.
- Se logró la primera cosecha de arroz en 30 años.
- Se reinició el cultivo de caña de azúcar.
- Con una inversión de 7 millones, las plantas de la industria avícola en Coamo y Salinas reabrirán creando 750 empleos directos.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Principios de la transformación económica en 4 años



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

- Impulsar nuestra competitividad
- Aumentar la capacidad productiva local
- Necesidad de establecer un horizonte a largo plazo
- Restablecer la confianza en el país a través de una agenda de recuperación económica real y prudente.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Condiciones básicas para la competitividad

Capital humano	• Transformación del sistema educativo • Demografía y fuga de talento joven
Infraestructura económica y social	• Energía • La energía renovable como fuente de innovación y manufactura local • Obra pública e infraestructura • Infraestructura digital • Infraestructura social

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Capital Humano: Transformación del Sistema Educativo

Proyecto Pre K-16	Persigue que el niño inicie su formación escolar a los 4 años y que se extienda hasta que alcance el grado universitario de bachillerato.
Regionalización	Crear un sistema administrativo ágil y eficiente mediante la eliminación de los mega-distritos; confiriéndole autoridad administrativa a las regiones educativas y concentrando las decisiones estratégicas en la dirección central del Departamento de Educación.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Capital Humano: Transformación del Sistema Educativo

Modernización de la infraestructura educativa: es necesario dirigir los recursos del presupuesto hacia el salón de clase.

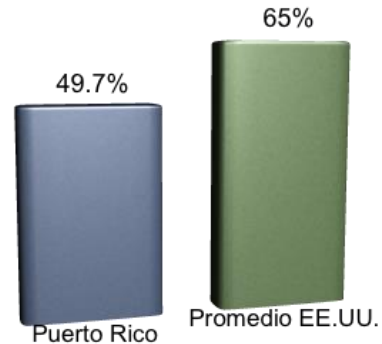


ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO

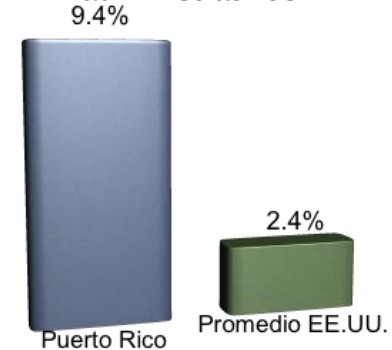


PUERTO RICO SE TRANSFORMA

**Puerto Rico tiene el % más bajo de
gastos en enseñanza en los EE.UU...**



**...pero tiene el % más alto por gastos
administrativos**



AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Capital Humano: Transformación del Sistema Educativo



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

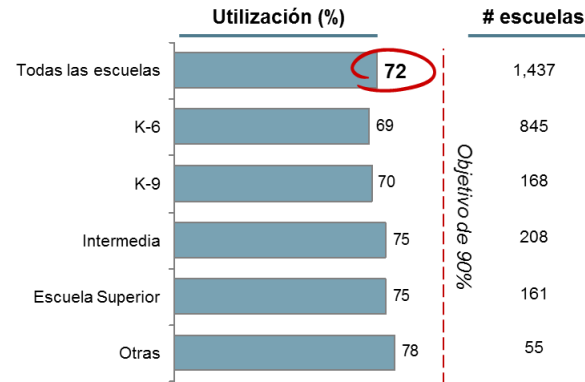
Modernización del sistema escolar: la disminución en el número de estudiantes en las escuelas públicas, menos de **423,000** y el hecho de que **las escuelas se utilizan en un promedio de 72%** hace imperiosa **la consolidación** de escuelas para mejorar la calidad de la educación y **generar ahorros operacionales de \$100 millones anuales.**

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

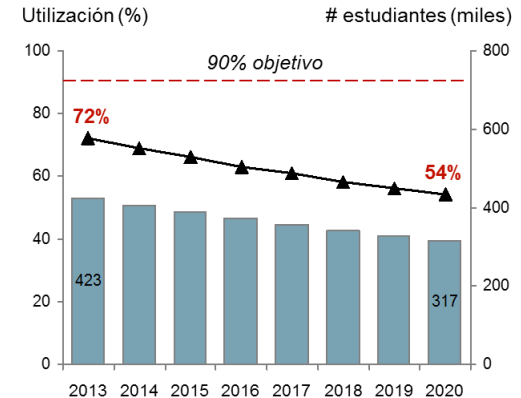
2014 - 2018

Capital Humano: Transformación del Sistema Educativo

La utilización actual del 72% está por debajo
del 90% considerado saludable



Para el 2020, la utilización caerá al 54%
si no se toman medidas



AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Capital Humano: Transformación del Sistema Educativo



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Universidad de Puerto Rico: esta institución tiene la misión de volver a convertirse en un motor de la productividad del país. Para ello tiene que:

- Modificar el enfoque de su currículo para que pueda contribuir a la competitividad del país.
- Fortalecer y modernizar su oferta académica en los programas de ciencias y tecnologías, y en sus escuelas profesionales.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Capital Humano: Demografía y talento joven



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

- La emigración de puertorriqueños a Estados Unidos en el 2012 fue de aproximadamente 75,000, de las que 45,707 son menores de 35 años.
- La población de 60 años o más ha mostrado un incremento y en el 2012, este segmento de la población representaba el 21.7%.
- Este panorama representa una merma demográfica sustancial que afectará el sector productivo del país, lo que repercutirá negativamente sobre la economía.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Capital Humano: Demografía y talento joven



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

- Es urgente tomar medidas para retener y atraer talento joven que aporte a la participación laboral:
 - Legislación sobre incentivos contributivos para jóvenes que trabajen en Puerto Rico o que establezcan sus negocios en la isla.
 - Desarrollar programas de becas para estudios graduados que requieran trabajar en Puerto Rico.
 - Desarrollo del programa de continuidad de empresas, entre otros.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Capital Humano: Demografía y talento joven

Es igual de importante reinsertar al adulto mayor que aún está productivo a la fuerza laboral y, además, que el gobierno desarrolle programas para que aquellos que necesitan apoyo en su cuidado y desempeño diario tengan herramientas a su alcance:

1	Potenciar las base de datos del voluntariado y el proyecto piloto Centro del Voluntariado para integrar al voluntario con las ofertas de oportunidades laborales.
2	Inicio del proyecto servicios auxiliares en el hogar en residenciales públicos para personas de edad avanzada y adultos con impedimentos.
3	Estructurar un programa como el de Amas de Llaves para atender a la población de adultos mayores con necesidad de apoyo en sus actividades del diario vivir.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Infraestructura económica y social: Energía

Hay que atender: el elevado costo de la energía eléctrica, la red de generación dependiente de combustibles costosos y contaminantes, modernizar la infraestructura de generación; promover la conservación y la eficiencia.

Propuestas:

Reducción del costo energético	\$0.22 kvh para el 2015 \$0.16 kvh para el 2019
-----------------------------------	--

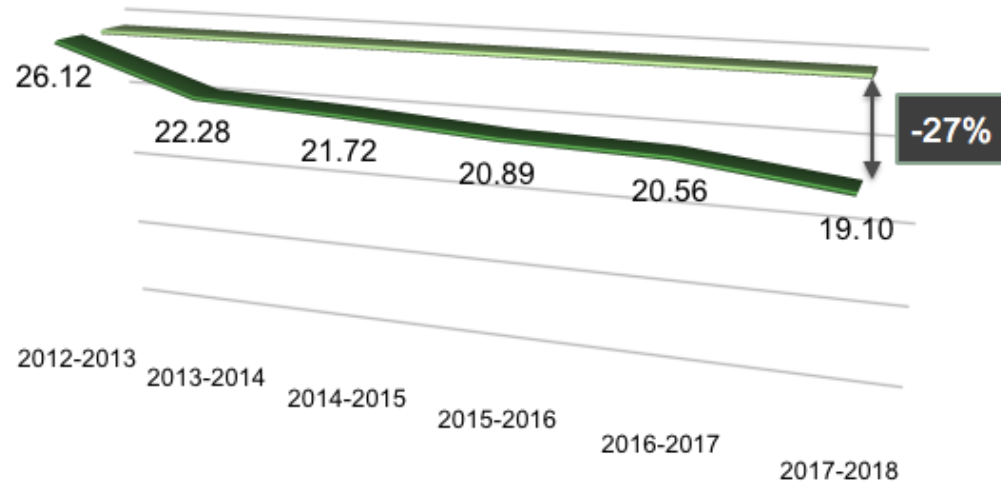
- Modernización de la infraestructura
- Energía renovable como fuente de innovación y manufactura local
- Reforma de la Autoridad de Energía Eléctrica

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Infraestructura económica y social: Energía

Ahorro estimado en el costo energético, 2012-13 hasta el 2017-18:



Infraestructura económica y social



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

- **Obra pública e infraestructura:** Es menester **modernizar la infraestructura** física del país como condición básica para alcanzar la competitividad que nos permita producir más y mejor.
- Para alcanzar el **crecimiento económico** esperado **de 2%** durante los próximos **cuatro años**, necesitamos una **inversión en obra pública y privada** de aproximadamente **\$12,000 millones**.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Infraestructura económica y social

Principales proyectos e iniciativas de infraestructura:

Proyecto	Inversión estimada	Empleos creados
Terminal Marítima para Gas Natural en Aguirre, Salinas	\$267 millones entre 2015-2040	140
Ciudad de las Ciencias, San Juan	\$39 millones entre 2014 y 2016	275
Extensión de la ruta PR-22	\$1,000 millones entre 2014 y 2016	12,000
Institución correccional de mujeres	\$133.7 millones	1,300
Roosevelt Roads, Cieba	\$1,000 millones entre 2015-2040	20,000



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Infraestructura económica y social



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

- **Infraestructura digital:** para posibilitar el desarrollo económico es imperativo el contar con una infraestructura digital de avanzada y para ello es determinante un servicio de banda ancha con capacidad, que sea estable y que permita el acceso a Internet.
- **La meta es aumentar la disponibilidad de ancho de banda para el 2016 a 85% a nivel comercial y a 65% a nivel residencial.**

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Infraestructura económica y social

Infraestructura social: integra nuevo modelos y estructuras ciudadanas que auspicien acercamientos en los que la participación comunitaria y la proactividad del individuo ocupan un lugar primordial.

Proyecto	Descripción
Bosque modelo	Proteger la cubierta forestal y el desarrollo sostenible de 20 áreas naturales que comprenden 390,000 cuerdas.
Caño Martín Peña	Apoyo al proyecto ENLACE y la comunidad para dar continuidad a diversas iniciativas para rehabilitar el área, crear empleos y viabilizar el dragado del caño.
Plan de Aguas	Se restituyó la Oficina del Plan de Aguas para revisarlo y ajustarlo a la realidad de los tiempos. El nuevo plan debe estar listo para finales de 2015.

Infraestructura económica y social



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Proyecto	Descripción
Reglamento del Karso	La Junta de Planificación y el DRNA establecieron el Plan y el Reglamento del Área de Planificación Especial del Carso, el que propone un distrito de conservación de más de 220 cuerdas de terreno de alto valor ecológico.
Plan de Uso de Terrenos	Se adoptará el plan de uso de terrenos en el 2014, el cual responderá a las necesidades de P.R. y fomentará la actividad económica diversificada en armonía con el medioambiente.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Agilización en la otorgación de permisos



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

- **Se facilita el proceso de obtención de permisos de uso para el establecimiento de comercios:** permisos provisionales emitidos en un día.
- Revisión de todos los reglamentos relacionados a la construcción y uso de suelos.
- Nuevo sistema de **radicación digital**.
- Proporcionar **el acceso en tiempo real a planos de infraestructura** y catastros actualizados.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Economía del conocimiento

La UPR es fundamental en la formulación, investigación, desarrollo y comercialización de ideas. En este proceso de desarrollo económico y comercialización es indispensable integrar al Fideicomiso para Ciencia, Tecnología e Investigación.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Manufactura farmacéutica

La manufactura de medicamentos representa el 26% del PIB de Puerto Rico. Actualmente, emplea 16,000 personas y contribuye al PIB con \$27 millones.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento: Manufactura farmacéutica

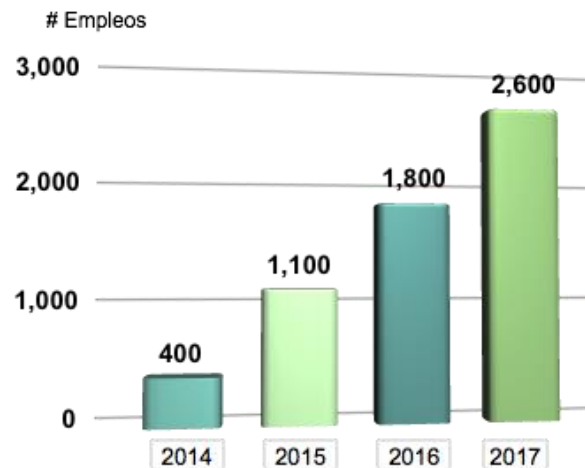


ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO

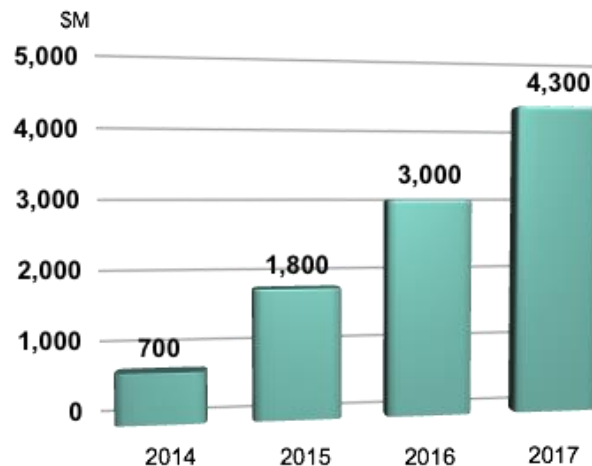


PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Empleos



Efecto en el PIB



AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento: Fabricación de Dispositivos Médicos

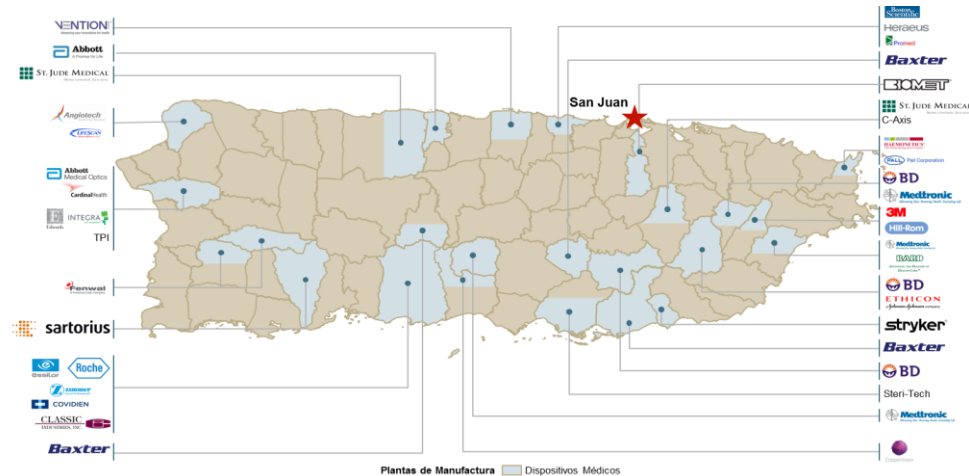
Contamos con una amplia trayectoria de \$4,500 millones en exportaciones



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA



AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento: Biotecnología agrícola

Puerto Rico ofrece excelentes condiciones para el desarrollo de esta industria:

1	Condiciones climáticas privilegiadas
2	Trayectoria en el sector
3	Claras políticas de apoyo impulsadas desde el gobierno.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Sectores e industrias de crecimiento: Servicios de exportación

Los ingresos en subcontratación por servicios de exportación a nivel global se estiman en unos \$600,000 millones para el 2014.

Segmentos de la industria:

Subcontratación en tecnología de información

Subcontratación en procesos de negocios

Subcontratación en procesos de conocimiento

Subcontratación en ingeniería e investigación y desarrollo

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento: Servicios de exportación

Acciones:

Crear el *cluster* de servicios de exportación

Desarrollar edificios *plug & play*

Convertir a Puerto Rico en un centro mundial de *Knowledge Process Outsourcing* – para compañías orientadas a Latinoamérica y Estados Unidos

Expandir el sector aeroespacial y el de defensa

Atraer grandes subcontratadores de procesos de negocios *Business Process Outsourcing*

Sectores e industrias de crecimiento: Industrias “Bajo la Bandera Americana”



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Puerto Rico ofrece ventajas que le permiten proporcionar bienes y servicios para las industrias que requieren estar establecidas en territorio estadounidense.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento: Industrias “Bajo la Bandera Americana”

Contactar y atraer compañías en siete sectores industriales identificados como prioritarios:

- ciberseguridad,
- *big data*,
- sistemas aéreos no tripulados,
- comando de comunicaciones de control de ordenadores e inteligencia,
- servicios para la industria aeroespacial tradicional, textiles y *call centers*.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento: *Cluster* de industria de reparación y mantenimiento para aviación en Aguadilla



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO

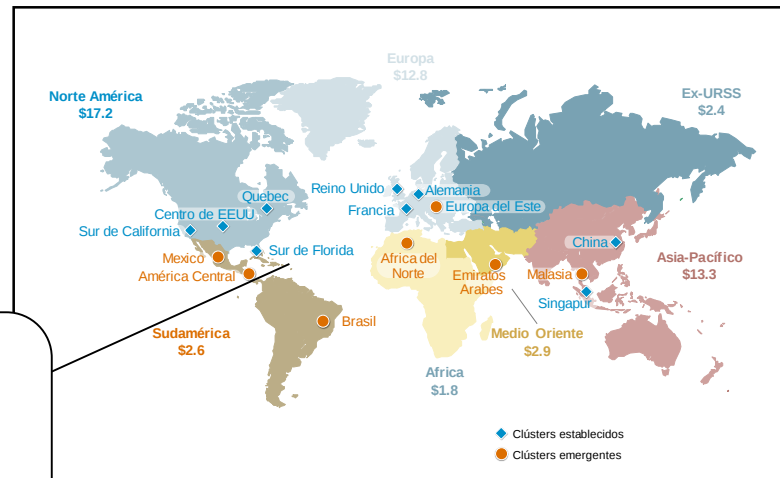


PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Esta industria ofrece apoyo a los sectores de aviación comercial y militar para el mantenimiento de sus flotas. Un *cluster* de MRO puede representar hasta \$600 millones de impacto en el PIB

Características de P.R. para MRO

- Ubicación geográfica privilegiada
- Mano de obra altamente capacitada
- Infraestructura de vanguardia
- Estructura de costos competitiva



AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento: Turismo



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

El objetivo general de la estrategia de turismo será:

- aumentar el gasto de visitantes no-residentes en los próximos 5 años en \$1,100 millones (de \$3,200 millones a finales del 2012 a \$4,300 millones al final del 2017, un aumento de 34%).

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Sectores e industrias de crecimiento: Turismo



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

- **Diversificar el concepto del turismo:** turismo médico, deportivo, gastronómico, cultural y ecoturístico.
- Desarrollar la economía del visitante.
- Aumentar el acceso aéreo y marítimo a Puerto Rico.
- Desarrollar nuevos productos turísticos para nuevos mercados.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Incentivar la producción local



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO

- Apoyo a las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMEs) y a las Microempresas
- Agricultura
- Reactivar la participación laboral



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Incentivar la producción local

- **Apoyo a las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMEs) y Microempresas**
- Establecer una **política pública sólida** dirigida a **apoyar el fortalecimiento** de este importante sector:
 - Programa de incentivos permanentes para las PYMEs
 - Puntos de atención centralizados para ofrecer apoyo a la hora de establecer un negocio.
 - Fortalecer el programa de franquicias exportables
 - Programas de financiamiento para las PYMEs y las microempresas



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Incentivar la producción local

- **Agricultura** - este es un sector fundamental y deben realizarse acciones para:
 - revitalizarlo y contribuir a la **seguridad alimentaria**,
 - reactivar la cadena productiva y de abastecimiento de industrias de exportación, y
 - acercar al mercado interno productos competitivos y de calidad para el consumo local.
 - Impulso al programa de **agricultura urbana**.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Incentivar la producción local

- **Reactivar la participación laboral**
 - Hay que crear un nuevo ciclo de actividad económica dinámica cuyos beneficios se retengan localmente.
 - Se ha procurado la flexibilización de las normas que limitan que los beneficiarios de programas de asistencia social puedan continuar recibiendo las ayudas, a la vez que retienen un empleo formal.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Transformación y Modernización del Gobierno

El gobierno debe ser ágil, que sirva a su gente, que promueva el desarrollo económico, que demuestre una gestión uniforme y que se establezcan parámetros para poder evidenciar el progreso.

Un gobierno con
organización responsiva



Integración de
25 agencias

Gobierno:

- Accesible
- Transparente y responsable
- Que brinde servicios correctos y con calidad que integre la tecnología
- Fiscalmente saludable

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Transformación y Modernización del Gobierno



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Un gobierno que sirva al país como se merece:

Facilitar los procesos y los trámites que el ciudadano procura

Legislación de un “Hatch Act”

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Presupuesto

Principios básicos del presupuesto del Año Fiscal 2015:

Presupuesto balanceado.

No habrá despido de empleados.

Las corporaciones públicas serán autosuficientes.

Distribución justa de la carga contributiva.

Generar ahorros mediante ajustes a beneficios económicos y medidas de recorte.

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Manejo de la deuda pública

Presupuesto

- Se procurará limitar el incremento en el nivel de deuda pública, de forma que no sea impedimento para el crecimiento económico futuro:
 1. Eliminar práctica de tomar prestado para financiar gastos operacionales recurrentes.
 2. Eliminar la práctica de refinanciar cada año el repago de la deuda vieja con deuda nueva.
 3. Cesar la práctica de financiar los déficits de las corporaciones públicas y los municipios a través del BGF y del fondo general.
 4. Sólo se emitirá deuda pública para financiar obra pública con vida útil a largo plazo.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Presupuesto

Liquidez

- Se logró **recapitalizar el BGF**. El plan para manejar su **liquidez** incluye:
 - Asegurar que el capital y la liquidez del BGF se usen para financiamientos con **fuentes de repago seguras**.
 - Cumplir con la Ley 164-2001, s.e., para que los préstamos emitidos por el banco tengan una fuente de repago asegurada y presupuestada.
 - Mantener un nivel mínimo saludable de activos líquidos para asegurar activos en **reserva para emergencias**.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Presupuesto

Liquidez

- Se espera regresar al mercado de valores para financiar obra pública y atraer liquidez adicional. Para esto, el plan de financiamiento contempla:
 - Corporación de Financiamiento Municipal (**COFIM**)
 - Corporación del Fondo de Interés Apremiante (**COFINA**)
 - **Autoridad de Carreteras**- alivio presupuestario con transferencia del Tren Urbano a otra entidad.
 - **Estado Libre Asociado de Puerto Rico “GO”**- se mantiene capacidad para emitir deuda de obligación general.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

- Asegurar que las **corporaciones públicas** se conviertan en entidades **autosuficientes**, capaces de funcionar sin financiamiento deficitario del BGF, lo que se logrará con las medidas siguientes:
 1. **Reducción de costos** operacionales, de mantenimiento, de servicios contratados
 2. Congelación de plazas y reducción en horas extras
 3. Revisión de los convenios colectivos y beneficios del plan médico
 4. **Revisión de tarifas** y establecimiento de medidas para allegar ingresos.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Recuperación económica

Para el 2018, se aspira:

**Crecimiento
económico del
2%**

**Crear 130,000
empleos**

**\$12,000 millones de
inversión pública y
privada**

**Incentivos a la
producción local
con énfasis en
PYMES y
microempresas**

**Revitalización de la
Agricultura: Plan de
Seguridad
Alimentaria**

**Nuevos
acercamientos de
desarrollo sostenible:
Bosque modelo,
proyecto del Caño
Martín Peña, PUT**



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Recuperación económica

Educación:

Adaptar currículos para insertar creatividad, innovación, liderazgo y empresarismo

Transformación de la escuela intermedia e impulsar la educación a edad temprana y su vínculo con la universidad y el mundo laboral

Retener y atraer talento joven y profesional:

0% contribuciones sobre ingresos y 0% impuesto a las corporaciones creadas por jóvenes de 16 a 26 años.

Creación de un fondo de empresarismo (\$5 millones)

Potenciar la población de adultos mayores:

Estrategias para ofrecerles servicios y permitirles que aporten a la productividad



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Recuperación económica

Energía:
Bajar el costo

**Economía del
Conocimiento:**

**Infraestructura
digital:**

**Diversificar y
modificar la
infraestructura**

**Concluir
construcción del
Centro
Comprensivo de
Cáncer**

*Gigabyte community e
Internet a municipios del
centro de la Isla*

**Desarrollo del Instituto
de Creación y
Manufactura de Alta
Tecnología y Energía
Renovable para
desarrollar modelos de
producción y atraer
inversión.**

**Iniciar la inversión en
la Ciudad de las
Ciencias**

**Red inalámbrica para
Puerto Rico, iniciando con
agencias de seguridad
pública**



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Recuperación económica

Permisos:

**Agilizar y facilitar
los trámites de
permisos: fianzas
y permisos
provisionales**

Creación de empleos en estos renglones:

**Economía del
conocimiento**

**Industrias bajo la
bandera americana**

Ciencias Vivas

MRO

**Biotecnología
Agrícola**

**Servicios de
Exportación**



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Recuperación económica

Turismo:

Activar la participación laboral

Turismo médico

Contratación de personal para fiscalizar el IVU

Cooperativas de reciclaje

Turismo gastronómico

Flexibilizar normas de programas de asistencia social

Políticas sociales de protección al trabajo doméstico

Aumentar habitaciones de 16,700 a 20,000

Agilizar permisos de arrendamiento de fincas

Expansión aérea y desarrollo economía del visitante

Fondo de inversión para microempresas



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Recuperación económica

Transformación del Gobierno

Principios rectores de la nueva estructura gubernamental:

- Gobierno **accesible** y cerca de la ciudadanía
- **Transparente** y responsable
- Que cuente con el número y **tamaño adecuado** de dependencias gubernamentales
- Que brinde **servicios correctos, de calidad** y con costos adecuados
- Con **corporaciones públicas autosuficientes**
- Que use la **tecnología** para **proveer servicios**.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Recuperación económica

Transformación del Gobierno

El gobierno debe poder
funcionar con 50
dependencias públicas

Reducción de días
feriados

Sistemas óptimos de
contabilidad, finanzas
y nómina,

**Horario
extendido**

Hatch Act

Maximizar fondos
federales e integrar
servicios
compartidos

**Presupuesto
participativo**

**Ventanillas
mejoradas**

**Programa de
Ahorro Hipotecario**

**Más y mejores
servicios en línea**

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

Recuperación económica

Transformación del Gobierno

Regionalización y municipalización con transferencias ordenadas.

El empleado público es valioso.

El derecho a la sindicalización es positivo y se mejorarán los canales de comunicación para lograr una relación dinámica y mutuamente beneficiosa.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018

Reforma amplia del sistema contributivo:

Debe entrar en vigor en el 2016.

La evaluación comprende todo el sistema y su efectividad, incluyendo el IVU, las contribuciones personales, corporativas y sobre la propiedad.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO



PUERTO RICO SE TRANSFORMA

AGENDA PARA LA **RECUPERACIÓN ECONÓMICA**

2014 - 2018

AGENDA PARA LA
RECUPERACIÓN ECONÓMICA

2014 - 2018